



Forvaltning av tillit i skjæringspunktet mellom politisk ledelse og fagledelse

Parat Lederkonferansen 7. september 2022

Håkon Skulstad

Assisterende politidirektør

Bakteppe

Overordnet styring versus detaljstyring

Regelstyring/kontroll versus frihet til å utøve skjønn

Trygghet versus åpenhet

Faglig råd eller politisk ytring ?

Politiet – organisering og nøkkeltall

Organisering

- ✓ 12 politidistrikter
- ✓ 9 særorgan, PST og sysselmesteren
- ✓ 38 geografiske driftsenheter (1-5 per politidistrikt)
- ✓ 108 tjenesteenheter (politistasjonsdistrikt)
- ✓ 225 tjenestesteder (politistasjoner)



Bemanning

Over 18 000

årsverk per 31.12.21

- ✓ *Politi* 11 118
- ✓ *Jurister* 957
- ✓ *Sivile* 6 017



Budsjett

20,9 mrd. kroner

driftsbudsjett i 2022

- ✓ *Personellutgifter: 76 %*
- ✓ *Eiendom, bygg og anlegg (EBA) utgifter: 9 %*
- ✓ *Materiellutgifter: 10 %*
- ✓ *Tjenesteutgifter: 5 %*
- ✓ *Øvrig utgifter: 1 %*



Verdien av tillit

- Stor betydning for at et samfunn skal fungere godt
- Grunnleggende for at politiet skal lykkes med vårt samfunnsoppdrag



Kilde: Håmar
Arbeiderblad

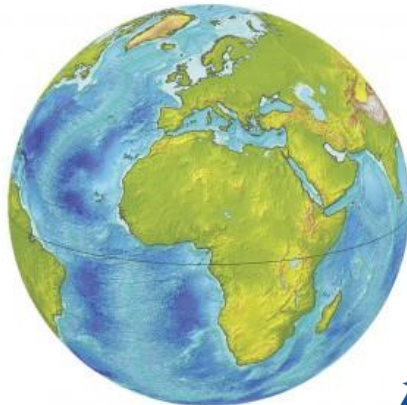


FFI-rapport:

"Samfunnsutvikling frem mot 2030" – fire sentrale endringsdrivere



Fremtidig
konfliktutvikling



Teknologisk utvikling



Sosiale og
økonomiske forhold

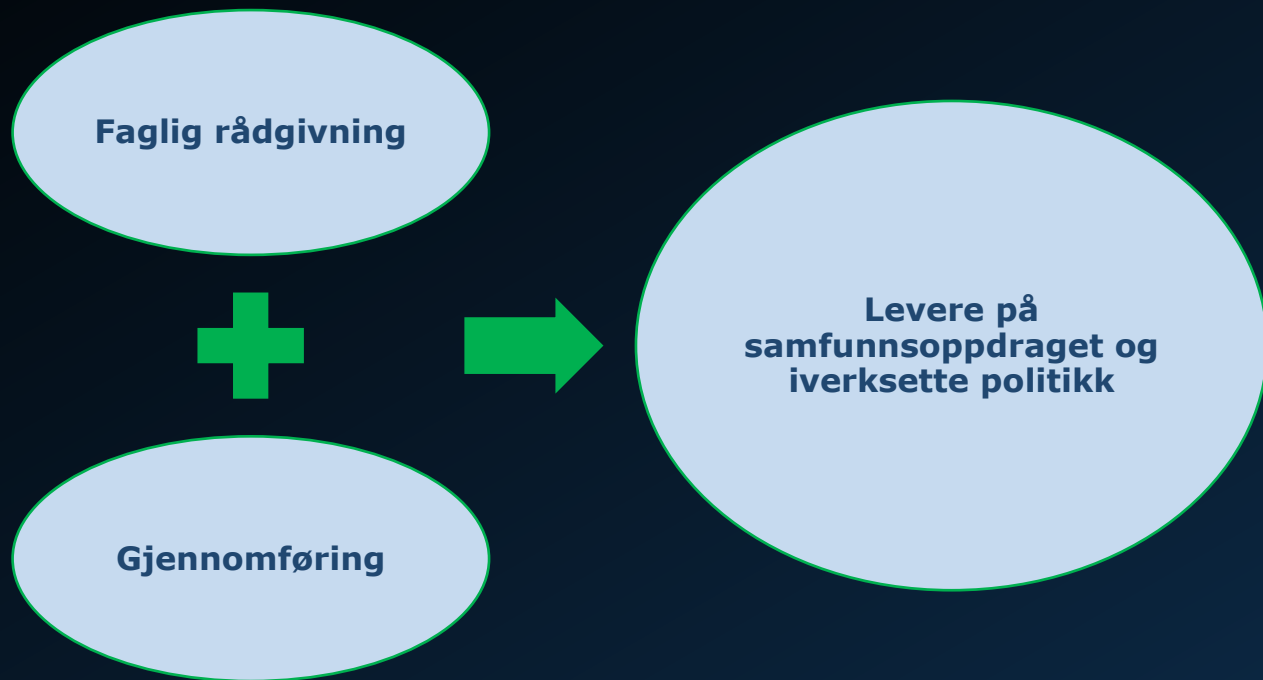


Miljø- og klimautfordringer

Endringer i omgivelsene kan påvirke tilliten til politiet



Politidirektoratets fagledelses rolle



Forvaltning av tillit - dilemmaer





Overordnet politisk styring versus detaljstyring

Idealbildet



- Krevende å drive fagledelse hvis det kommer detaljerte politiske krav
 - Politiet styres etter 240 krav¹⁾
 - Bemanningsnorm for politistillinger
- Hendelser skaper stort medietrykk og press mot politisk handlekraft
 - Drivkraft for detaljstyring

¹⁾ BCG (2019). Områdegjennomgang av politiet

Politisk ledelse og fagledelse utfyller hverandre

Politisk ambisjon – styrke politiets nærvær i hele landet

Høring i alle kommuner
og innspill fra politiet

+

Anbefaling fra
kommuner til statsråd

+

POD har gitt sine
politifaglige råd til JD

Når vi involverer innbyggere, medarbeidere og tillitsvalgte i faglige vurderinger blir politiet en **bedre rådgiver**



I forkant av kriminaliteten

tb.no

Kjøp annonse Tips oss Dedsannonser (+) Meninger Direktesport - se alt direkte Meny

TØNSBERG TOLVSØRD UNGDOM

400 ungdommer fikk komme med innspill til Elisabeth og Tommy: - Hvorfor har vi ikke tenkt på dette tidligere?



Fra venstre: Jacob Jacobsen og Katrine Henriksen fra Politiet, Marita Kruse-Moss fra Barnevernet, Tommy Løvig-Larsen fra Ung i Tønsberg og Elisabeth S. Paulsen i Tønsberg kommune. Foto: Aleksander Linnkjær

Av Håley Aubert Barkvitch Publisert: 04.08.21 18:21 Del

Like før skoleferien braket løs, fikk elever ved Presterød og Ringshaug ungdomsskole en spesiell oppgave – å designe drømmesommeren for ungdommer i nærmiljøet. Hva ønsket de seg?

For abonnenter

– Prosjektet ga oss en unik mulighet til å høre hva unge mennesker er



«Utekontakten og Ung Tønsberg er superfornøyd med så tett kontakt med politiet»

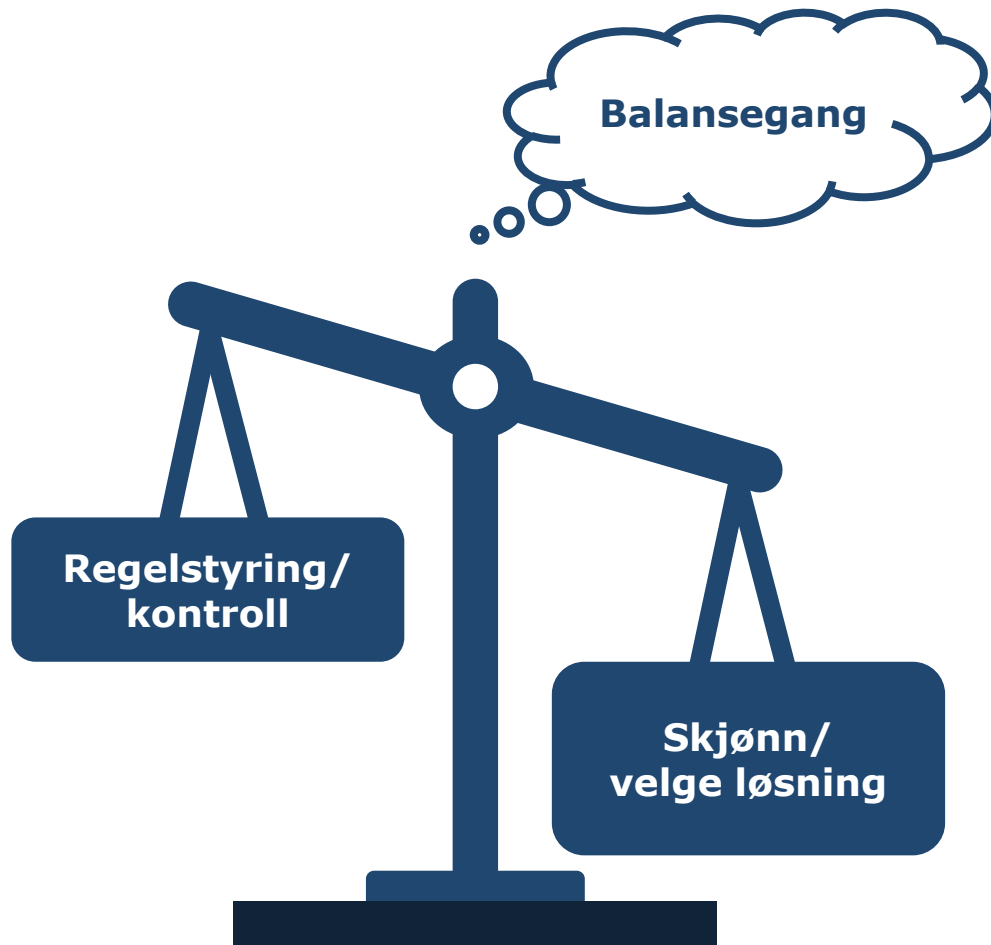
—deltaker fra kommunen

«Vi har brukt ledig tid til å oppsøke områder der ungdom kan være.»

—medarbeider i politiet

«Jeg kjenner ungdom bedre nå, har litt å spille på i oppdrag rundt unge.»

—medarbeider i politiet



Meiner norsk politi forskjellsbehandler bruktbutikker

Bruktbutikken i Hustadvika får lov å selja varene sine straks. I Bergen krev politiet at varene må stå to veker på lager i «karantene». – Me finn oss ikkje i det.



PROTESTERER: Hanne Wollan (t.v.) og Andrea Nordvik i bruktbutikken Loppeliten i Bergen har vore nøydde til å geyma varer bak plast i ein to vekers karanteneperiode.

FOTO: NRK

Maria Gunnarsdottir Svedal

Journalist

Leif Rune Løland

Journalist

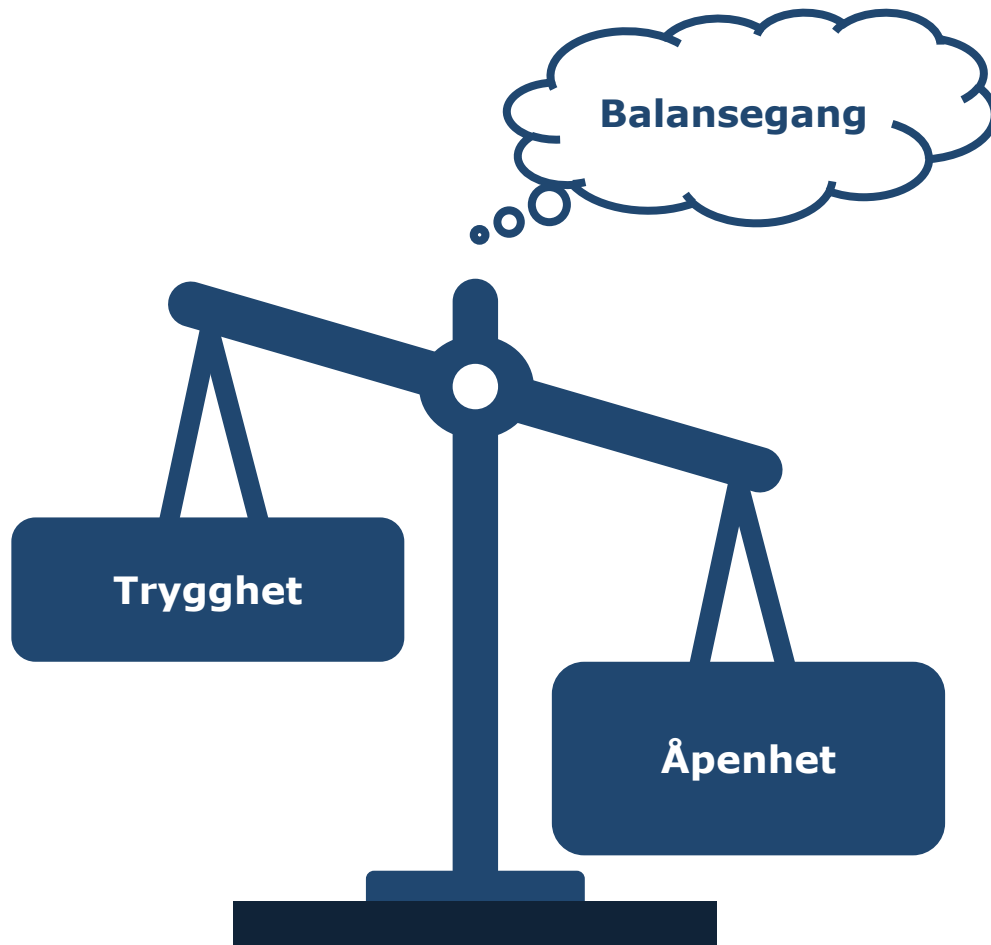
Roar Strøm

Journalist

Publisert 2. sep. kl. 11:21

Kilde: NRK

"Tillitsbasert ledelse må være basert på refleksjon, og refleksjonen består i å se når tillit er velvalgt, og når kontroll er bedre."





POLITIET
POLITIDIREKTORATET



Foto: Reidar Engeshak

16.09.2022



POLITIET
POLITIDIREKTORATET



ALEXANDER JANSEN /
DRM24



Faglig råd eller politisk ytring ?

Direktorat/etat:

Fagkunnskap og
faglige vurderinger

Politisk ledelse:

Helhetlige politiske
vurderinger

Enig i faglig råd = faglig råd

Uenig i faglig råd = politisk ytring

**En styrke for den offentlige debatten at
etatsledere fremmer sine synspunkter offentlig**

Leder | Narkotika

Aftenposten mener: Stortinget må rydde opp i rot om rus



Dagens lederartikkel



26. juli 2022



En rusavhengig røyker heroin. Foto: Heiko Junge, NTB

Politiet burde ikke måtte gjette seg frem til hva de skal gjøre med bruk og besittelse av narkotika.



POLITIET
POLITIDIREKTORATET



Kilde: VG

Spørsmål eller kommentarer?